



PROGRAMME D'APPUI A LA GESTION CONCERTÉE DES AIRES PROTÉGÉES ET ÉCOSYSTÈMES FRAGILES DU TCHAD



RAPPORT DE MISSION DE SUIVI DES ACTIVITÉS DANS LE BORKOU, L'ENNEDI OUEST ET EST

Coordination nationale APEF

I. INTRODUCTION

Du 28 novembre au 11 décembre 2021, s'est déroulée une mission de suivi des activités et réalisations des opérateurs de mise en œuvre des actions sur le terrain. Cette mission a été organisée conjointement par la Coordination Nationale du programme APEF, le Service FED de l'Ordonnateur National (ON) et la Délégation de l'Union européenne (DUE) pour s'enquérir de l'état d'avancement des réalisations des activités et des difficultés rencontrées par les opérateurs d'une part, et de constater le niveau de collaboration, d'implication et d'appropriation des différents acteurs (Autorités administratives et traditionnelles, les bénéficiaires).

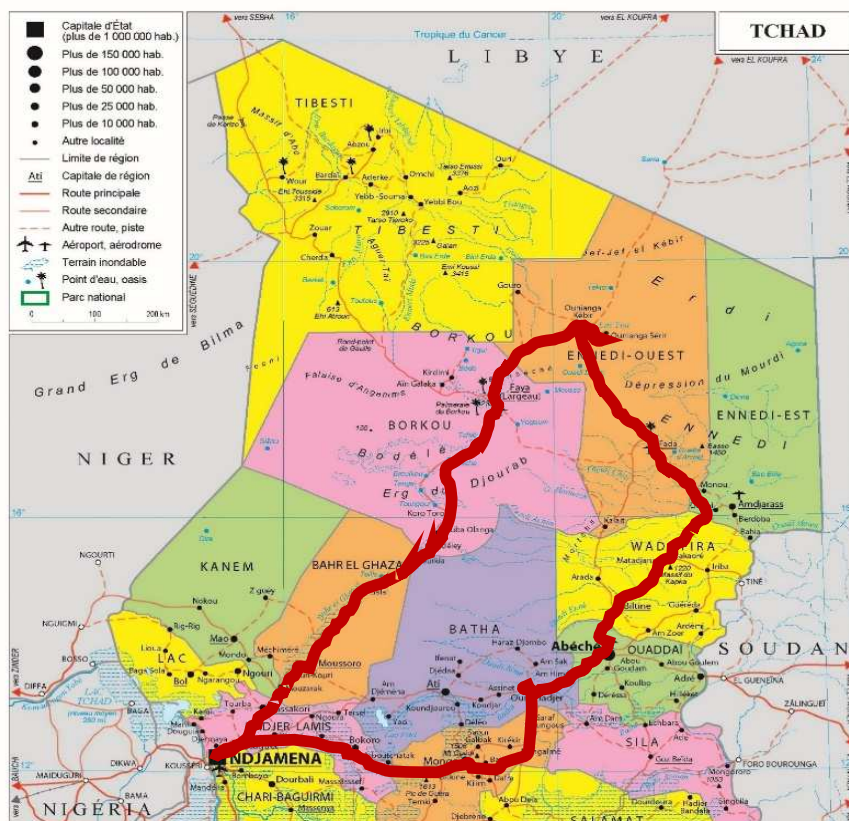
La mission était composée de :

1. **AHMAT BRAHIM SIAM**, Coordonnateur du Programme APEF ;
2. **BARKA AHMAT BREME**, Chargé de communication et relation publique du programme APEF ;
3. **MAHAMAT AHMAT ABAKAR**, Assistant Technique du Programme APEF ;
4. **REGIS CADET BIENGAR**, Chargé de Suivi-évaluation du Programme APEF ;
5. **DIMANANGAR TEMADJI**, Chargé de suivi-évaluation au service FED de l'ON ;
6. **DIDIER CARTON**, Chef de Section Développement Rural et Sécurité Alimentaire à la Délégation de l'Union européenne (DUE) au Tchad ;
7. **JOSÉ BARRIO**, Chargé de Programmes à la DUE ;
8. **KOUBRA GOUDJA**, Chargée de Programmes Chargée de programmes, Ressources Naturelles – Développement Local à la DUE.
9. **AL MAHADY OUMAR AKACHA**, Responsable Administratif et Financier du Programme APEF.

Ils sont accompagnés par quatre (4) chauffeurs et trois (3) agents de la garde forestière et faunique pour la sécurité.

NB : L'équipe de la mission a été accompagnée sur le terrain par les correspondants provinciaux du Programme APEF du Borkou et de l'Ennedi et les différents représentants des partenaires (APIL, APIDEL et APN).

- L'itinéraire de la mission est représenté par la couleur rouge sur la carte ci-dessous.



- Les étapes sont : Salal (1 nuit), Faya (3 nuits), Ounianga (2 nuits), RNCE (Fada et Aloba, 3 nuits), Kalait (1 nuit), Abéché (1 nuit) et Bokoro (1 nuit).

I. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS

1. Objectif général

- ☞ Suivre, analyser et évaluer la mise en œuvre des activités et réalisations des opérateurs sur le terrain afin d'approuver ou d'apporter des mesures correctives pour l'atteinte des résultats escomptés des projets.

1.1. Objectifs spécifiques

Spécifiquement, il était question de :

- ♣ Visiter et évaluer les activités et réalisations des opérateurs ;
- ♣ Échanger avec les autorités administratives et traditionnelles, les partenaires de mise en œuvre et les bénéficiaires ;
- ♣ Capitaliser les leçons apprises.

1.2. Résultats attendus

- ♣ Les activités et réalisations des opérateurs sont visitées et évaluées ;
- ♣ Les autorités locales, les partenaires et les bénéficiaires sont rencontrés et leur point de vue est pris en compte ;
- ♣ Les recommandations/réorientations sont formulées pour orienter la mise en œuvre des projets ;
- ♣ Le rapport de mission est produit.

II. DÉROULEMENT DE LA MISSION

1. Activités menées dans la province du Borkou

La mission a quitté N'Djamena dans la matinée du 29 novembre 2021 pour arriver à Faya dans la soirée du 30 novembre 2021. Elle a entamé les échanges avec les partenaires APIL et SOSSIT dans les locaux de APIL, le 01 décembre 2021. Ces échanges ont porté essentiellement sur l'objectif de la mission présenté par le coordonnateur du programme APEF, l'adoption de l'agenda de travail avec les deux ONG et la présentation de l'état d'avancement des activités. Il ressort de ces discussions ce qui suit :

- Pour l'ONG APIL

Le projet est mis en œuvre en adéquation avec le plan de développement communal de Faya et prend en compte l'aspect protection de l'environnement malgré sa conception beaucoup plus socioéconomique.

Les constructions des canaux d'irrigation se sont achevées (4000ml) dans les palmeraies de Faya (Département du Borkou) même s'il existe quelques points de cassure par vandalisme qui nécessitent d'être revus. Quant à celles de Kirdimi (Département de Borkou Yala), l'état d'avancement actuel des canaux d'irrigation est de 1104ml sur 2000ml prévu soit une progression physique globale de 55% et l'activité est entrain de suivre son cours.

Par rapport aux installations des palissades, sur les 3600ml globales à construire à Kirdimi, 200ml ont été construit. L'activité est en pleine continuité à Kirdimi. Tandis qu'à Faya l'activité n'a pas commencé.

L'état d'avancement des constructions des puits artésiens est en bon rythme car les activités sont déjà lancées depuis **le mois**. L'adhésion de la communauté au projet a permis de réaliser le diagnostic de l'exécution des puits artésiens.

Au cours de la réalisation de ce diagnostic, de commun accord avec les bénéficiaires, 4 sites de puits artésiens ont été retenus dont 2 sites à Faya pour la construction de puits artésien permettant de desservir 31 jardins en eau. Les deux sites retenus à Kirdimi dont les bénéficiaires ont sollicité la réhabilitation des puits existants qui doit alimenter 25 jardins en eau. Mais pour des raisons des contraintes budgétaires, il sera réhabilité un seul puits à Kirdimi et à Faya, il sera réhabilité un (01) puits et l'autre sera construit.

Les livrables à l'actif cette année 2021 sont :

- 1- Le rapport de l'étude sur la vulnérabilité;
- 2- Le rapport sur le PAG des palmeraies de Faya et de Kirdimi;
- 3- Le rapport sur la planification communautaire pour l'analyse des besoins sur la mise en œuvre du PAG;
- 4- Le rapport sur l'organisation de la foire pour la conservation et la valorisation des patrimoines du Tibesti;
- 5- Le rapport sur le diagnostic des sites touristiques du Tibesti;
- 6- Le rapport sur la formation des comités de gestion et des CDA du département de Borkou et du Nord Borkou.

On constate que le nombre des animateurs est insuffisant car il y a seulement 2 animateurs (1 à Faya et 1 à Kirdimi) pour la mise en œuvre dans les deux provinces (Borkou et Tibesti).

- Pour l'ONG SOSSIT

Selon le représentant de SOSSIT, Responsable des opérations de terrains, l'état d'avancement des activités se présente comme suit :

Formation du comité de gestion sur la mise en place du dispositif de suivi écologique des Lacs Ounianga : Cette formation a regroupé une trentaine de personnes composées des 23 membres du comité et les autres parties prenantes à savoir le personnel déconcentré de l'état et les membres du projet. La formation a duré 6 jours de pratiques et de théoriques. Du 10 au 15 octobre 2021 à Ounianga Kabir.

Fourniture de moyens d'exhaure pour la mise en valeur des oasis : 6 puits maraichers sont réalisés dont 3 à Ounianga Kebir (OK) et 3 à Ounianga Saker (OS). 3 puits sur les 6 sont équipés de système d'exhaure solaire. Pour les trois autres, des propositions sont faites au chef de file (SOS SIF) pour l'obtention d'un accord de principe pour pouvoir engager les travaux d'équipement. SOSSIT attend toujours SOSSIF pour préfinancer l'activité afin d'éviter les agitations des bénéficiaires.

Conception des manuels et supports de formation et de sensibilisation des acteurs locaux : Dans le cadre de renforcement des capacités productives des acteurs locaux dans la zone d'intervention du projet APEF, il est prévu l'élaboration des manuels de formations sur divers thématiques d'importance pour les producteurs. Les thématiques retenues sont :

- La santé animale de base et la conduite de l'élevage ;
- Les itinéraires techniques de culture maraîchère ;
- L'installation des pépinières et production des plants forestiers ;
- Les techniques de fixation des dunes (palissades).

Les 4 manuels sont élaborés et 50 livrets de chaque thématique sont édités et envoyés sur le terrain pour le comité local de gestion.

Formation des comités sur les activités environnementales et élaboration des fiches techniques : L'objectif de la formation est d'améliorer les connaissances des participants sur les techniques de l'installation des pépinières communautaires, la production des plants forestiers, la plantation, l'entretien, la mise en place de palissades et la fixation mécanique et biologique des dunes.

Le chargé des opérations de terrain de SOSSIT a été recruté suite à la démission de l'ancien chargé des opérations de terrain. Ayant pris service moins d'un mois à ce poste, il n'a pas évoqué des difficultés majeures néanmoins les membres de la mission ont constaté que SOSSIT est basée à Faya alors que toutes leurs activités sont mises en œuvre dans le département de Ounianga sans aucun animateur. En plus, SOSSIT n'a pas toujours recruté l'assistant en suivi évaluation qui a démissionné il y a environ un an.

Globalement, on ne sent pas la présence pas de l'ONG SOSSIT sur le terrain.

Enfin, les deux ONG collaborent bien avec les autorités locales et les autres partenaires comme GIZ qui met en œuvre le projet COMMORD et qui est aussi cofinancé par l'UE.

Prenant congé des locaux d'APIL, les membres de la mission se sont rendus chez madame le préfet du Borkou pour lui présenter les civilités. Là-bas, le représentant de l'UE au Tchad a pris la parole après la présentation de l'objet de la mission par le coordonnateur du programme APEF pour savoir quelles sont les perceptions et les nouveaux besoins de la population du département de Borkou? Selon madame le Préfet, les deux projets collaborent parfaitement avec son département et réciproquement elle est toujours disponible et disposée à leurs apporter des appuis de n'importe quel genre afin de leurs permettre de mener à bien leurs activités. Elle a remercié l'UE pour son appui si louable dont les résultats sont visibles à travers le département de Borkou néanmoins elle exprime son vœu de voir l'UE soutenir son département dans l'éducation, la santé, les routes, l'électrification ...

Dans l'après-midi s'en est suivie la visite des réalisations dans les palmeraies (construction des canaux) et les rencontres avec les bénéficiaires. Selon les bénéficiaires, c'est un projet très apprécié mais le besoin est si immense qu'il faut dans l'avenir étudier la faisabilité d'augmenter le nombre de mètre linéaire des canaux.

Le 02 décembre 2021, la mission s'est rendue dans la palmeraie de Kirdimi à environ 80 km de Faya pour visiter aussi les réalisations et rencontrer les autorités locales (notamment le Secrétaire Général du Département de Borkou Yala) et les bénéficiaires qui sont très satisfaits en livrant leurs témoignages.

Ensuite, certains membres de la mission (les membres du comité d'évaluation des candidatures pour le recrutement des chauffeurs du Borkou et du Tibesti) ont profité de leur présence dans la province pour organiser le test pratique et l'entretien des chauffeurs retenus (trois personnes sur 6 candidats) après l'évaluation administrative et technique des dossiers de candidatures.

2. Activités menées dans la province de l'Ennedi Ouest

Lacs Ounianga :

Le 03 décembre 2021, la mission a quitté Faya pour se rendre dans le département de Ounianga. Arrivée dans l'après-midi à Ounianga Kébir, une rencontre sur la validation de l'agenda a été organisée entre les membres de la mission et les responsables de l'ONG APIDEL. Après cette rencontre, l'équipe a rendu une visite de courtoisie au Préfet du département qui a apprécié les objectifs de la mission et a demandé qu'une réunion de restitution soit organisée à la fin de la mission.

Dans la journée du 04/12/2021, l'équipe de la mission est allée à la rencontre des bénéficiaires et du comité local, et visitée quelques réalisations dans la commune de Ounianga Saker. A son arrivée, l'équipe a rendu une visite de courtoisie au représentant du Chef de Canton de Ounianga Saker. Les membres de la mission ont posé beaucoup de questions de compréhension à l'ONG APIDEL sur l'installation des palissades qui est une méthode mécanique de lutte contre l'ensablement des lacs et la plantation des tamarix qui elle, est une méthode biologique. Il s'en est suivi la visite d'un puits artésien. Ces puits (trois à Ounianga Saker) s'il faut le rappeler permettent d'exploiter les terres libérées en aval des palissades pour reboiser les arbres fruitiers (palmiers dattiers) ou les acacias résistants au désert et développer les activités maraichères. L'équipe de la mission a constaté que quelques palissades installées ont été renversées par le vent et cela s'explique par des problèmes techniques de construction de ses palissades.

Après les visites, la rencontre entre les membres du CLG résidant à OS et ceux de la mission a eu lieu. L'objet de la mission a été expliqué par le coordonnateur de APEF puis s'est au tour du représentant de l'UE, le bailleur d'étayer les membres du CLG sur le motif de la participation de DUE à cette mission qui selon lui est de s'imprégner de l'état d'avancement des activités mises en œuvre dans le cadre du programme APEF mais aussi savoir s'il existe des difficultés entre la population, le CLG et le projet.

Le vice-président du CLG des sites des lacs Ounianga, basé à Ounianga Saker a expliqué à la mission que ce projet est d'une importance capitale pour les populations car, il permet de récupérer les terres exploitables à travers la fixation des dunes sans oublier les trois forages qui facilitent non seulement à développer les activités maraichères et le reboisement mais aussi, fournissent à la population de l'eau potable. Donc la population n'a pas de problème avec le projet néanmoins, il existe au départ quelques mal compréhension entre le projet et les membres du CLG sur la suspension des indemnités des membres par le Ministère en charge de la culture et la mise en place du comité de pilotage qui devrait sélectionner les micro-projets sur les AGR. Tout de même, avec les sensibilisations et les explications, les membres du CLG résidant à OS ont compris l'enjeu et sont disposés à accompagner le projet vers les résultats escomptés.

Sinon, la difficulté majeure est le montant insuffisant des frais (30000 FCFA) des surveillants qui entretiennent et arrosent les plans car c'est un travail pénible avec l'éloignement du site. Pour finir, le vice-président a exprimé ses préoccupations sur le nombre insuffisant des puits artésiens, le manque d'équipements de production, l'inexistence d'un camp de passage (qui pourrait éventuellement être électrifié en éolien ou solaire) à OS. L'équipe de la mission a quitté dans l'après-midi pour Ounianga Kébir.

Dans l'après-midi, une réunion de travail s'est tenue avec les membres du CLG résidant à OK. Après la présentation de l'objectif de la mission respectivement par le coordonnateur du programme APEF et le représentant de l'UE, la parole a été accordée aux membres du CLG afin d'expliquer les activités réalisées avec l'appui du projet, les difficultés rencontrées et le différend qui les oppose au projet. Dans les différentes interventions de ces membres, il ressort qu'après le classement des sites des lacs Ounianga en patrimoine mondial de l'Humanité par l'UNESCO en 2012, un forfait est versé par le Ministère en charge de la culture à chaque membre mais hélas, depuis 2014, l'État a suspendu ces forfaits. Lorsque l'ONG APIDEL est arrivée pour présenter le projet, il lui a été demandé de résoudre la situation des arriérés des forfaits mais à la grande surprise des membres, il n'existe aucune ligne dédiée à cela. C'est ainsi que la frustration s'est emparée des membres. En plus, selon les propres propos des intervenants, la déception est grande dans la communauté car les promesses faites pour le développement de ces sites classés patrimoine mondial qui devraient profiter à la population ne sont que des illusions. Quelques éclaircissements de la part de l'équipe de la mission ont permis à certains de comprendre que le projet est venu les appuyer mais pas se substituer à l'État.

Le 05/12/2021, une rencontre élargie entre le Préfet du département d'Ounianga, les membres du CLG basés à Ounianga Kebir, le maire de la ville de Ounianga Kebir, le chef de canton Ounia 1, le représentant du chef de canton Ounia 2 et quelques représentants des services déconcentrés a été organisée. Selon le Préfet, il y a quelques difficultés après deux ans de mise en œuvre du projet par APIDEL. Ces difficultés concernent certaines activités promises mais non réalisées.

Pour les membres du CLG qui sont revenus longuement sur les mêmes sujets abordés la veille avant de soupçonner APIDEL d'utiliser toutes les manœuvres pour diviser les membres du CLG (OS et OK) pour ses propres intérêts. Quant aux chefs traditionnels, les rémunérations versées par le projet aux surveillants sont en deçà du SMIG et ce n'est pas normal. En plus, ils trouvent inconcevable que pour l'installation des palissades, APIDEL fait appel à un étranger (le recrutement du chargé de développement des ressources naturelles). Des éléments de réponse ont été apportés aux participants avant de prendre congé du Préfet en direction de Fada. Néanmoins, la mission a constaté effectivement que les activités prévues dans le plan prioritaire depuis un an et la valorisation des AGR ne sont pas financées. L'ONG APIDEL présent dans le département endosse la responsabilité des membres du consortium (SOS SIT et UICN) qui sont quasiment absents sur le terrain.

Réserve Naturelle et Culturelle de l'Ennedi

Le 06/12/2021, la mission est allée visiter la base vie de APN en construction et les nouvelles installations, la ferme des autruches, le jardin communal et la base des opérations des éco gardes. Ces visites sont guidées par les différents responsables concernés qui ont répondu à toutes les questions soulevées par les membres de la mission. Dans le jardin communal, l'on sent l'engouement des membres des groupements féminins qui développent des activités de maraîchage. Cependant, elles sont confrontées au problème de l'eau. La source d'approvisionnement en eau est alimentée par des panneaux solaires qui, pendant l'hivernage ne pompent l'eau qu'à partir de 12h et à un débit très faible.

Une rencontre a eu lieu à la base des opérations des éco gardes pour la présentation de l'état d'avancement des activités et les perspectives à venir. Trois présentations ont été faites par les différents responsables des départements (le département biodiversité, le département de la LAB et le département archéologique). Quelques questions de compréhension sur le niveau de collaboration entre le département archéologique et le Ministère en charge de la culture, sur le projet de réintroduction des oryx et addax dans la RNCE et le mécanisme de suivi des dossiers de délit de braconnage à la justice ont trouvé des explications.

Après les présentations, l'équipe est allée présenter ses civilités au Secrétaire Général de la Province (SGP) de l'Ennedi Ouest. Elle a saisi cette occasion pour remettre un moyen roulant, les équipements et les matériels

informatiques pour la délégation du Ministère en charge de l'environnement. Il faut signaler que tous ces matériels ont été officiellement remis en présence du représentant de l'UE au SGP, qui à son tour remis au Délégué Provincial en charge de l'Environnement, par ailleurs correspondant provincial du Programme APEF. Pour le représentant de l'UE, ces matériels doivent être utilisés que pour les objectifs dont ils sont définis. Le SGP de l'Ennedi ouest satisfait de cet appui et a remercié le programme APEF et le bailleur UE pour ce soutien qui vient à point nommé pour permettre au Délégué de mener à bien ses activités. Il a aussi mis en garde quant à l'utilisation de ces matériels.

Dans l'après-midi, les membres du comité d'évaluation du recrutement d'un chauffeur du Programme APEF pour l'Ennedi Ouest ont organisé un entretien et le test pratique des trois chauffeurs retenus sur les six candidatures reçues.

Le 07/12/2021, la mission est accompagnée sur le terrain par les deux responsables du département biodiversité et archéologique. La visite guidée de quelques sites inventoriés a émerveillé les membres de la mission. Ensuite, la mission s'est rendue à Aloba pour visiter la ferme des autruches. C'est dans cette ferme que les autruchons ramenés de Zakouma ont été gardés avant d'être relâchés dans la nature en août 2021 mais quelques dizaines d'autruches sont encore en captivité.

Le 08/12/2021, la mission a continué la visite jusqu'à Bachikélé avant de prendre congé de leurs hôtes pour regagner Kalait dans la soirée.

Dans la journée du 09/12/2021, une rencontre s'est tenue dans les locaux de l'ONG APIDEL et l'équipe de la mission. Cette rencontre a permis à APIDEL de présenter les trois projets financés par l'UE elle participe leurs mises en œuvre. Il s'agit des projets mis en œuvre dans le cadre des Programmes APEF et PASTOR et du Projet PASOC. Concernant le Programme APEF, particulièrement dans les lacs Ounianga, il ressort de cette présentation que l'ONG APIDEL réalise certaines activités et a préparé le terrain aux autres ONG membres du consortium (SOS SIF, SOS SIT et UICN) de réaliser d'autres activités. APIDEL est à 80 % de réalisation (installation des palissades, plantation des tamarix, fourniture des équipements pour le ramassage des ordures, renforcement des capacités, etc.) mais les activités des autres partenaires ne sont pas avancées; il s'agit entre autres réhabilitation des latrines, réalisation des puits maraichers et attribution des subventions aux groupements. Il faut noter que le budget initial a été remanié et répartie entre les membres du consortium. A l'issue de cette rencontre deux (2) difficultés majeures ont été notées par l'équipe de la mission (retard des activités des autres membres du consortium et l'incompréhension par le comité local de gestion des lacs).

Une partie de la mission a regagné N'Djamena le 10 décembre 2021 à vol INHAS à partir d'Abéché (équipe de la DUE) et l'autre partie a regagné N'Djamena le 11/12/2021.

III. CONCLUSIONS

La mission qui s'est déroulée du 29 novembre au 11 décembre a permis aux différentes parties prenantes présentes de s'enquérir de l'état d'avancement des activités et réalisations et des difficultés, de rencontrer les bénéficiaires et d'échanger avec les autorités administratives et traditionnelles. Malgré quelques difficultés rencontrées (modification et non-respect de l'agenda, accès difficiles à certaines zones ...), la mission s'est globalement achevée permettant aux membres de formuler les recommandations ci-dessous :

☞ Pour APIL

- Renforcer la présence et les activités dans le Tibesti par des missions récurrentes ou la mobilisation d'un animateur;
- Finaliser la construction des canaux et des puits artésiens prévus au niveau de palmeraies de Faya et Kirdimi dans un bref délai.

- Améliorer la facilitation pour une meilleure appropriation, gestion, et entretien des canaux par les comités d'action et les communautés.
- Capitaliser les résultats du foire de Tibesti et démontrer sa pertinence et sa durabilité dans la zone.

☞ **Pour SOS SIT**

- Procéder urgemment au recrutement de l'assistant de suivi évaluation en remplacement du démissionnaire depuis un an afin d'appuyer l'équipe de terrain;
- Finaliser la construction des puits cartésiens à Ounianga dans un bref délai;
- Renforcer les activités et la présence du personnel dans la zone de la mise en œuvre des activités en particulier les Lacs Ounianga.

☞ **Pour APIDEL**

- Renforcer la collaboration avec les autorités administratives et traditionnelles, le comité local pour la mise en place du comité de pilotage et du comité de sélection chargé d'évaluer les propositions pour l'octroi des subventions;
- Octroyer les subventions de développement local dans les meilleurs délais afin d'assurer leur bonne exécution.
- Prévoir un appui constant aux bénéficiaires des subventions avant et pendant la mise en œuvre des subventions
- Clarifier le rôle et attributions du comité local en collaboration avec le chef de file et le Ministère de la Culture.
- Remettre en état les palissades détruites par le vent.
- Continuer la sensibilisation du comité local de Ounianga Kebir avec éventuellement l'appui du comité local de Ounianga Saker pour la séparation des rôles entre comité local, comité de sélection des subventions, comité de pilotage et communes.

Appuyer la gestion des déchets solides autour des lacs Ounianga avec les moyens disponibles.

☞ **Pour SOSSIF**

- Démontrer un leadership et une résolution pro-actif des problèmes sur le terrain.
- S'assurer de l'exécution dans les délais des activités des co-demandeurs avec une attention particulière à UICN et SOSSIT.
- Assurer le recrutement et la présence de tous le personnel du projet aux bons endroits.
- Assurer un versement réguliers des fonds aux partenaires de mise en œuvre des activités sur le terrain;
- Assurer un suivi régulier des activités de terrain et remonter les difficultés rencontrées aux partenaires (Coordination APEF, CASON et DUE)
- Accélérer la mise en œuvre du plan d'action de l'an 1 du PAG des lacs Ounianga et organiser l'élaboration et l'exécution des années 2 et 3.
- Clarifier le rôle et attributions du comité local des Lacs Ounianga et mener des plaidoyers au Ministère de la Culture pour le suivi et appui du comité local;
- Clarifier la valeur ajoutée des conventions entre le projet et le Ministère de la culture et celui avec le Ministère de l'Environnement en particulier les missions terrains menées et les actions prises par les Ministères depuis la signature.
- Demander la révision de la proposition de l'action dans les meilleurs délais afin de l'ajuster aux réalités du terrain.
- Assurer l'octroi des subventions et prévoir un renforcement et un appui constant aux bénéficiaires des subventions pour assurer une bonne compréhension des procédures et une exécution dans les délais.

☞ **Pour APN/RNCE**

- Collaborer avec le Ministère en charge de la culture pour les activités du département archéologique;
- Mettre en place un mécanisme de suivi judiciaire des dossiers de délit de braconnage.
- S'assurer de la mise à disposition réel et légale de la ferme Sougounaw par l'ex Ministre Adoum Younousmi avant d'entamer des travaux durables.
- Améliorer le dispositif d'approvisionnement en eau du jardin communal et mettre en place un système de gestion pour rendre la production des femmes indépendantes d'un appui externe.
- Étudier la possibilité de s'approvisionner plus facilement en eau dans une source proche des enclos d'Aloba

ANNEXE

- ♣ Ordre de mission
- ♣ Procès-verbal de réception des matériels